

### 目 次

#### 特集 欧州の競争力の源泉を探る

- 今、課題と向き合う欧州から学ぶべきことは何か -

はじめに .....	1
. 欧州概観 - 欧州の「稼ぐ力」を分析するための着眼点 .....	8
. 欧州グローバルトップ企業の競争戦略	
1 . 欧州製造業の競争戦略	
1 . はじめに .....	22
2 . 化学 - 欧州化学産業が示唆する我が国化学産業の成長戦略の方向性.....	33
3 . 鉄鋼 - 我が国各社の欧米系自動車用鋼材市場の攻略に向けて .....	50
4 . 医薬品 - グローバル医薬品市場で生き残るために .....	66
5 . 食品 - 「標準化」と「現地化」の組み合わせとパートナーシップ戦略 ...	82
6 . 重電 - バリューチェーンの現地化と M&A の活用 .....	95
7 . 航空機 - 民間航空機産業の成功要因 .....	110
8 . 自動車 - IoT の進展によるモノづくりビジネスの変化 .....	122
【Focus】 フィリップスのポートフォリオ戦略 .....	135
2 . 欧州非製造業の戦略から学ぶ	
1 . はじめに .....	150
2 . エネルギー - 欧州発エネルギー転換の現状と課題 .....	152
【コラム】 欧州ユーティリティ企業の上流開発戦略 .....	172

---

---

3 . 通信	- 欧州通信産業における転換戦略	177
4 . 物流	- 欧州統合下におけるドイツポスト DHL の成長戦略	195
5 . 海運	- A.P.Moller-Maersk の事業ポートフォリオ戦略	214
6 . アパレル	- Inditex および H&M の戦略を踏まえた 日系アパレル企業の成長方向性	227
. ドイツのマクロ経済		
1 . ドイツの競争力の源泉	- 「地力」を生かす政策の在り方 -	243
	【コラム】シュレーダー政権の労働市場改革と最近の動き	256
2 . ドイツの地域政策		
1 . 総論		258
2 . ドイツにおける中小企業・地域産業政策		264
3 . 人口減少社会下の都市政策		280
3 . ドイツの経済成長を支える労働力		295
4 . ドイツ・イギリスの医療費抑制の背景を探る		329
5 . ドイツにおけるコーポレートガバナンスの变革		340
6 . ものづくりの潮流変化「Industrie4.0」		358
	【コラム】Industrie4.0 を牽引するグローバルソフトウェア企業 ~SAP~	372
参考文献一覧		376
既刊目録		379

---

---